**Учебно-методическое объединение- группа управления проектами по направлениям подготовки кадров с высшим и послевузовским образованием АО «Алматинский технологический университет» (УМО-ГУП)**

**«УТВЕРЖДЕНО»**
**Председатель УМО-ГУП**
**_____Т.К. Кулажанов**
**от «30» 12 2020 г.**
протокол №3

# УСТАВ ПРОЕКТА
## «Цифровые технологии в реализации образовательных программ высшего и послевузовского образования»

**Заместитель руководителя УМО-ГУП** _____ **Б.К. Нурахметов**

**Главный менеджер УМО-ГУП** _____ **Л.К. Байболова**

**Руководитель Проекта** _____ **А.М.Таева**

**Алматы, 2020**

## 1. КРАТКАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ПРОЕКТЕ

| | |
|---|---|
| **Наименование** | Цифровые технологии в реализации образовательных программ высшего и послевузовского образования |
| **Цель** | Реализация образовательных программ высшего и послевузовского образования по группам ОП УМО-ГУП АТУ с использованием преимуществ цифровых технологий (Smart-обучение) |
| **Требования к результатам проекта:** ***Критерии качества проекта*** | 1) Соответствие нормативно-правовым документам МОН РК<br>2) Внедрение в образовательный процесс высокотехнологичной среды обучения (Smart-обучение)<br>3) Формирование универсальных компетенций обучающихся (hard и soft skills)<br>4) Наличие фонда оценочных средств, адаптированного к цифровым технологиям обучения |
| ***Индикаторы*** | 1) Использование нормативных документов (+/-)<br>2) Обеспеченность дисциплин ОП цифровыми образовательными ресурсами, МООС (+/-)<br>3) Успеваемость обучающихся по дисциплинам, реализуемых с использованием цифровых технологий (в %)<br>4) Наличие системы оценивания уровня сформированности универсальных компетенций (hard и soft skills) (+/-) |
| **Сроки реализации** | **2021-2022 (2 календарных года)** |
| **Заказчик** | УМО-ГУП |
| **Пользователь (Выгодополучатель)** | Вузы |

## 2. ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА

| **Актуальность и решаемые проблемы** |
|---|
| *Предпосылки:*<br>➢ Постановление Правительства Республики Казахстан от 12 декабря 2017 года № 827 «Об утверждении Государственной программы Цифровой Казахстан».<br>➢ Государственная программа развития образования и науки Республики Казахстан на 2020-2025 годы.<br>➢ План мероприятий по реализации Государственной программы развития образования и науки Республики Казахстан на 2020-2025 годы.<br>➢ Концепция развития высшего образования до 2025 года (МОН РК).<br>➢ Положительное влияние внедрения цифровых технологий на сохранение и укрепление конкурентного преимущества образовательных программ ОВПО.<br>➢ Потенциальные обучающиеся относятся к поколению digital natives и демонстрируют склонность к применению цифровых технологий в своей повседневной жизни.<br>➢ Увеличение эффективности взаимодействия подразделений на уровне всего учебного заведения.<br>*Актуальность.*<br>Современные цифровые технологии дают новые инструменты для развития образовательных программ и ОВПО в целом. Цифровизация обеспечит быструю адаптацию онлайн-обучения, которое выражается в виде развития смешанных форм |

обучения (blended learning) и в активном развитии онлайн-курсов МООС (Massive on-line open course), ЦОР и др.

Развитие онлайн-сегмента ОП увеличит количество обучающихся.

Цифровизация образования позволит обучающимся ОП получить более широкий доступ к информации и способствует развитию универсальных компетенций (hard и soft skills).

Использование цифровых технологий в образовательном процессе способствует привлечению иностранных ученых, преподавателей и студентов, развитию программ академической мобильности.

Цифровизация способствует повышению конкурентоспособности модели ОП, а также сохранению и укреплению позиций на глобальном рынке образования.

## 3. РИСКИ ПРОЕКТА

| Виды рисков | Риски |
|---|---|
| Внешние риски | Изменение экономической ситуации (экономический кризис) |
| | Отсутствие интернет связи и собственной компьютерной техники у участников образовательного процесса |
| Внутренние риски | Существующий разрыв между техническим обеспечением ОВПО и требованиями, предъявляемыми к IT-оборудованию для работы в цифровой среде |
| | Нехватка квалифицированных IT специалистов в данной области (специалистов необходимого уровня) |
| | Отсутствие или недостаточность защиты конфиденциальности информации |

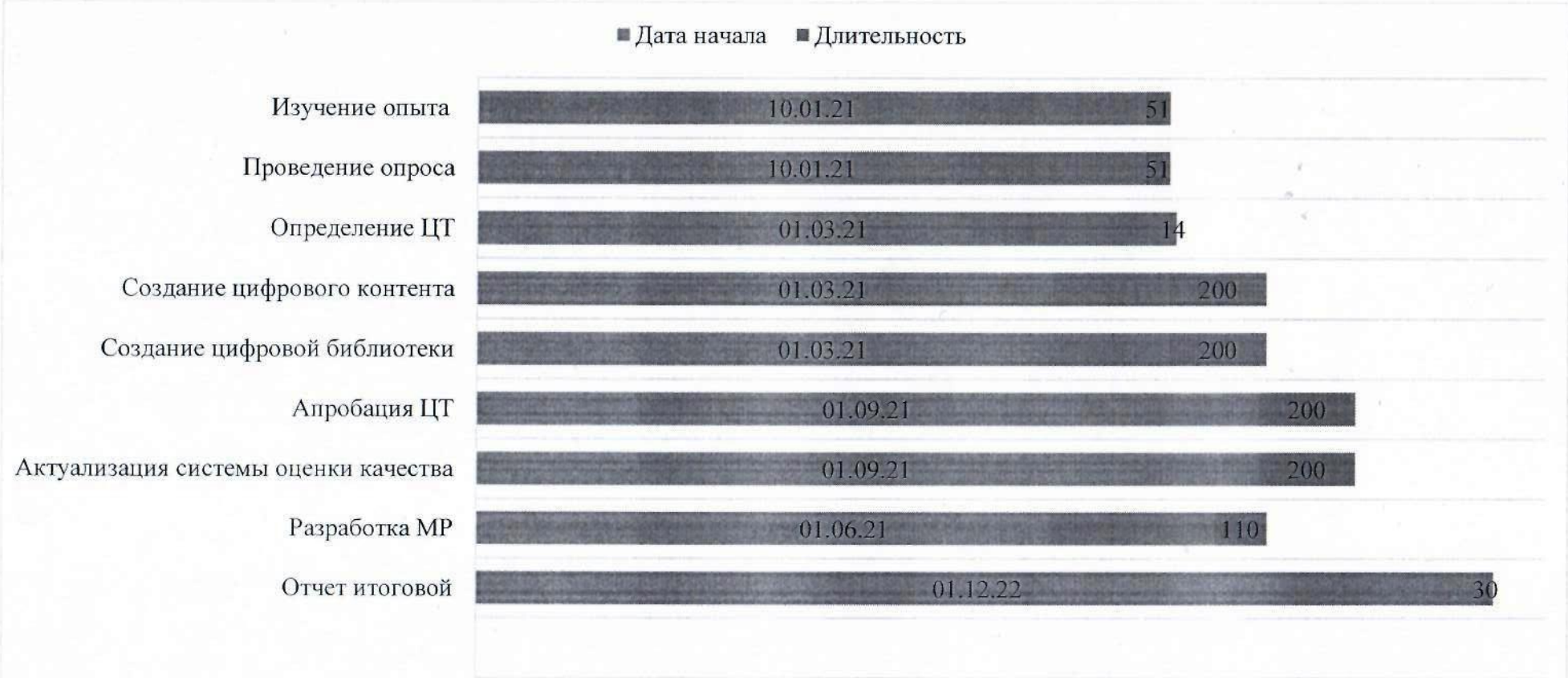
## 4. СТЕЙКХОЛДЕРЫ ПРОЕКТА

| Стейкхолдеры | Краткое описание взаимодействия |
|---|---|
| Академическое сообщество | Онлайн-совещания с вузами-партнерами, в том числе зарубежными; встреча с партнерами на заседаниях УМО-ГУП |
| Бизнес-сообщество | Участие потенциальных работодателей на Круглых столах, семинарах по вопросам цифровизации образования |
| Преподаватели | Участие в разработке цифрового образовательного контента и методик контроля успеваемости обучающихся |
| Обучающиеся | Участие в разработке, апробации цифрового образовательного контента дисциплин.<br>Видеоконференции.<br>Переписка по электронной почте и обмен информацией по социальным сетям и мобильным приложениям. |

## 5. КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

| №№ | Этапы проекта и их содержание | Начало | Конец |
|---|---|---|---|
| 1. | Изучение опыта применения цифровых технологий в образовательном процессе ОВПО РК и зарубежных вузов | 10.01.2021 | 31.03.2021 |
| 2. | Проведение опроса ППС вузов-членов УМО-ГУП в целях определения степени применения цифровых технологий обучения в образовательном процессе | 10.01.2021 | 31.03.2021 |
| 3. | Определение цифровых технологий и образовательных методик, способствующих достижению результатов обучения | 01.03.2021 | 20.03.2021 |
| 4. | Повышение квалификации профессорско-преподавательского состава по применению IT инструментов и технологий | Постоянно | Постоянно |
| 5. | Развитие базовых информационных сервисов: информационного пространства для цифрового взаимодействия внутри университета с использованием гибких инструментов (видеоэкраны для проведения лекций и семинаров, беспроводная связь на всей территории университета, включая общежития, облачные хранилища для хранения и обмена данными и пр.) | Постоянно | Постоянно |
| 6. | Создание цифрового контента учебно-методических комплексов дисциплин | 01.03.2021 | Постоянно |
| 7. | Создание цифровой библиотеки | 01.03.2021 | Постоянно |
| 8. | Апробация цифровых технологий в реализации образовательных программ высшего и послевузовского образования с последующим внедрением в учебный процесс | 01.09.2021 | 01.06.2022 |
| 9. | Актуализация системы оценки качества освоения обучающимися образовательных программ высшего и послевузовского образования с использованием цифровых технологий: фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации | 01.09.2021 | 01.06.2022 |
| 10. | Разработка методических рекомендаций по реализации образовательных программ высшего и послевузовского образования по группам ОП УМО-ГУП АТУ с использованием преимуществ цифровых технологий (Smart-обучение) | 01.06.2022 | 30.11.2022 |
| 11. | Отчет о результатах проекта | 01.12.2022 | 30.12.2022 |

**Диаграмма Ганта**




| | Отчет итоговой | Разработка МР | Актуализация системы оценки качества | Апробация ЦТ | Создание цифровой библиотеки | Создание цифрового контента | Определение ЦТ | Проведение опроса | Изучение опыта |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Дата начала | 01.12.22 | 01.06.21 | 01.09.21 | 01.09.21 | 01.03.21 | 01.03.21 | 01.03.21 | 10.01.21 | 10.01.21 |
| Длительность | 30 | 110 | 200 | 200 | 200 | 200 | 14 | 51 | 51 |